



الخطوة الذكية  
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



# الاستدامة المالية في الجمعيات الأهلية الجمعيات الشبابية نموذجا

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



في بحثي في رسالة الماجستير التي كانت عن التخطيط  
الاستراتيجي وأثره على الاستدامة المالية؛ اخترت أن يكون  
مجتمع الدراسة هو الجمعيات الشبابية في المنطقة  
الجنوبية والتي كان طابعها وغالبها أنها ناشئة وغالبيتها  
تأسست خلال ٢٠٢٠ أو قبل ذلك بقليل



جدول (11-4) ملخص النموذج لأثر الرسالة الاستراتيجية على الاستدامة المالية للجمعيات الشبابية في المنطقة الجنوبية

معامل الارتباط $R$	معامل التحديد $R^2$	معامل التصحيح ل $R^2$	قيمة الخطأ المعياري
0.643	0.413	0.411	0.544

يتضح من الجدول السابق أن معامل الارتباط الخطي بلغ (0.643) وهذا يدل على وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين الرسالة الاستراتيجية والاستدامة المالية للجمعيات الشبابية في المنطقة الجنوبية، كما بلغ معامل التحديد (0.413) وهو يدل على أن الرسالة الاستراتيجية تفسر 41.3% من التغيرات الحاصلة في الاستدامة المالية للجمعيات الشبابية في المنطقة الجنوبية، كما يشير جدول تحليل التباين  $ANOVA$  المرافق لتحليل الانحدار الخطي إلى مدى صلاحية النموذج الخطي الذي يعبر عن العلاقة بين المتغيرين وفقاً للنتائج التالية:

جدول (12-4) اختبار الانحدار الخطي البسيط لأثر الرسالة الاستراتيجية على الاستدامة المالية للجمعيات الشبابية في المنطقة الجنوبية

المعاملات	مجموع الانحراف	درجات الحرية	مربع مجموع الانحرافات	قيمة $F$	مستوى الدلالة
الانحدار	48.330	1	48.330	163.370	0.000
البواقي	68.633	232	0.296		
المجموع	116.963	233			

يتضح من خلال الجدول السابق أن مستوى الدلالة لأثر الرسالة الاستراتيجية على الاستدامة المالية للجمعيات الشبابية في المنطقة الجنوبية هو (0.000) وهو أقل من (0.05) أي أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للرسالة الاستراتيجية على الاستدامة المالية للجمعيات الشبابية في المنطقة الجنوبية، أما بالنسبة لمعادلة خط الانحدار والجدول التالي يوضح ذلك:



كان يركز البحث حول دراسة العلاقة بين التخطيط  
الاستراتيجي وبين الاستدامة المالية ومدى الارتباط بينهما  
ومحاولة دراسة هذا الأثر وتحليله إحصائيا



وجدت في أحد مسارات التحليل الإحصائي وجود علاقة  
طردية وأثر قوي بين تبني هذه الجمعيات الشبابية لراسلتها  
الاستراتيجية وقناعتهم بها وبين تحقيقهم أو السعي نحو  
الاستدامة المالية



وهذا يقودنا لنقطة جوهرية ومحورية حول أهمية تبني مفاهيم التخطيط الاستراتيجي ومحاولة الربط بين النظرية والتطبيق والسعي أن تكون التوجهات والركائز الاستراتيجية للجمعيات عموما واضحة ومحددة وترتكز على أهداف استراتيجية من أهمها هدف الاستدامة المالية وتحقيقها



## خرجت بعد هذه النتائج بعدد من التوصيات من أهمها:

- تطوير الخطط المالية طويلة الأجل التي تشمل التخطيط الدقيق لكل من الدخل والنفقات، والإدارة الفعالة لرأس المال، وتحديد خيارات التمويل المتنوعة.
- وضع آليات فعالة لإدارة الموارد المالية، بما في ذلك تطوير أنظمة المحاسبة والتقارير المالية وتوظيف أدوات تحليل البيانات لاتخاذ قرارات مالية مستنيرة.



- تطوير قدرات فريق العمل المالي من خلال توفير التدريب وورش العمل المخصصة، وتعزيز المهارات الإدارية والمالية اللازمة لتنفيذ التخطيط الاستراتيجي بنجاح.
- بناء شراكات قوية مع المؤسسات المحلية والجهات الحكومية والشركات الخاصة لتعزيز دعم الجمعيات الشبابية وتوفير فرص التمويل والتدريب المستدامة.



الخطوة الذكية  
SMART STEP

تابعوني للمزيد

أ.محمد سحاري  
MBA-SPP-GRCP-NGOs



☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

 Mohammed Sahari