



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



الفرق بين المنح والتمويل وتأثيراتهما على الجمعيات الأهلية

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

 Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



مدخل

في عالم العمل التنموي (الأهلي) ، يبقى السؤال حاضرا دائما: هل نحن بحاجة إلى منح، أم إلى تمويل؟ الجواب ليس مجرد مصطلح لغوي، بل هو قرار استراتيجي يحدد مسار الجمعية، ويؤثر على استدامتها وقدرتها على خدمة مجتمعها بفاعلية.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

 Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



الفرق المفاهيمي

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



الفرق المفاهيمي

البند

التعريف

الأفق

الزمني

التحكم

في القرار

الالتزامات

المالية

الأثر على

الاستدامة

المنح Grants

دعم مالي يُقدَّم غالباً كمنحة غير مستردة، لتنفيذ مشروع أو نشاط محدد، بشروط وأهداف واضحة.

قصير أو متوسط المدى، مرتبط بفترة تنفيذ المشروع

المانح يحدد الأهداف والمعايير غالباً.

لا يُطلب من الجمعية سداد المبلغ، لكن هناك التزامات بتقديم تقارير ونتائج.

دعم مؤقت يحتاج إلى تجديد أو البحث عن منح أخرى لاحقاً

التمويل Funding

توفير موارد مالية (قد تكون قروضا، استثمارات، أو شراكات) مقابل التزام مالي أو عوائد مستقبلية

متوسط إلى طويل المدى، خاصة إذا كان التمويل استثمارياً أو نموياً

قد يتيح مرونة أكبر إذا كان استثماراً أو شراكة متكافئة

الالتزام المالي يجب على الجمعية الوفاء به.

يمكن أن يدعم الاستدامة إذا وُظف في مشاريع مدرة للدخل أو توسع مؤسسي

0503253703

info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



التأثيرات على الجمعيات الأهلية

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

 Mohammed Sahari



التأثيرات على الجمعيات الأهلية

• **المنح** تدفع الجمعيات إلى تصميم مشاريع تتماشى مع أولويات المانحين، ما قد يخلق فجوة أحيانا مع الاحتياج الحقيقي للمجتمع.
• **التمويل** يمنح مساحة أكبر للجمعيات لتصميم مشاريع وفق استراتيجيتها الخاصة، خاصة إذا كان التمويل استثمارياً أو شراكة إنتاجية.

من حيث
التخطيط

• **المنح**: توفر دعماً سريعاً، لكنها لا تكفل بقاء الجمعية على المدى الطويل إذا لم تُحوّل نتائج المشروع إلى فرص إيراد مستمرة.
• **التمويل**: خاصة التنموي أو الميسر، يمكن أن يكون أداة لتأسيس مشاريع ربحية اجتماعية تدعم الجمعية ذاتياً.

من حيث
الاستدامة
المالية

• **المنح** عادةً تتطلب تقارير دقيقة، وهذا يعزز الشفافية والمساءلة، لكنه قد يثقل كاهل الجمعية إدارياً.
• **التمويل** يفرض انضباطاً مالياً واستراتيجياً أقوى، لأن العلاقة مع الممول مبنية على التزامات مالية واضحة ومخاطر مشتركة.

من حيث
الحوكمة
والشفافية

• **المنح** قد تُركّز على مخرجات سريعة، بينما **التمويل** غالباً يحفّز الجمعيات على رفع قدراتها التشغيلية والإدارية لضمان النجاح وسداد الالتزامات.

من حيث
بناء القدرات



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



السيناريو الواقعي

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



السيناريو الواقعي

جمعية تعتمد على المنح فقط:

بعد انتهاء المشروع، تجد نفسها في سباق جديد للبحث عن مانح آخر، وقد تغيّر توجهها كل عام بناءً على فرص التمويل المتاحة.

جمعية تمزج بين المنح والتمويل:

تستخدم المنح لإطلاق مبادرات تنموية تخدم المجتمع، وتستثمر التمويل في مشاريع مدرة للدخل (مثل مركز تدريبي أو مشروع إنتاجي) يضمن لها موارد ذاتية.

0503253703

info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



الخلاصة التنموية

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخلاصة التنموية

- المنح والتمويل ليسا خصمين، بل أدوات مختلفة في حقيبة الجمعية.
- المنح أشبه بـ "شحنة طاقة" تمنحك انطلاقة سريعة.
- التمويل أشبه بـ "استثمار طويل النفس" يبني لك طريقا مستداما.

الجمعيات الأكثر نجاحا هي التي تحسن المزج بين الاثنين: تستخدم المنح لابتكار حلول جديدة، وتوظف التمويل لتوسيع الأثر وضمان الاستمرارية، دون أن تصبح رهينة لأي مصدر واحد للدعم.

1



الخطوة الذكية
SMART STEP

تابعوني للمزيد

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

 Mohammed Sahari