



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



بناء خطة الاستدامة المالية للجمعية

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



صياغة خطة استدامة مالية تتطلب
اتباع نهج منهجي يضمن تحقيق
الاستقرار المالي على المدى الطويل
وتنمية مصادر الدخل.

فيما يلي الخطوات الأساسية لصياغة
هذه الخطة:

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



1

تحليل الوضع المالي الحالي:

جمع البيانات:

ابدأ بتجميع كافة البيانات المالية الحالية مثل الميزانية، الإيرادات، المصروفات، النقدية، الاستثمارات.

تقييم الأداء:

قم بتحليل النتائج لمعرفة نقاط القوة والضعف في الأداء المالي للجمعية، عبر المقارنة بين السنوات المالية والتغير في صافي الأصول.

تحديد الاتجاهات:

دراسة الاتجاهات المالية السابقة لتحديد نمط الإيرادات والمصروفات، والتعرف على المواسم أو الظروف التي تؤثر في التدفقات المالية.



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



تحديد الأهداف المالية الاستراتيجية:

2

وضع رؤية واضحة:

حدد ما تريد الجمعية تحقيقه على المدى القصير والبعيد من ناحية الاستدامة المالية.

تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs):

مثل نسبة التبرعات إلى المصروفات، أو نسبة التمويل المستدام من مصادر متعددة، أو نسبة الإيرادات الذاتية، أو نسبة محصلة مصادر الإيرادات.

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



3

تنوع مصادر الدخل:

التبرعات والمنح:

البحث عن مصادر جديدة للتمويل من خلال التقدم للمنح الحكومية والمؤسسات المانحة والشركات، وتنظيم حملات تبرعات.

الشراكات والرعايات:

إقامة شراكات مع مؤسسات وشركات يمكن أن تكون مهتمة بدعم الأنشطة الاجتماعية.

بيع الخدمات:

النظر في إمكانية إقامة أنشطة متوافقة مع رسالة الجمعية (مثل تنظيم ورش عمل أو فعاليات خيرية بمقابل مالي) لتوفير دخل إضافي.

التسويق الرقمي:

استغلال وسائل التواصل الاجتماعي والمنصات الرقمية للترويج للأنشطة وجذب المانحين الأفراد.

0551502906

mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



إعداد ميزانية شاملة وتخطيط مالي:

4

وضع ميزانية مفصلة:

تضمن كافة الإيرادات المتوقعة والنفقات التشغيلية والبرامجية.

التخطيط للطوارئ:

وضع خطط بديلة في حال حدوث انخفاض مفاجئ في مصادر الدخل أو زيادة النفقات.

الرصد الدوري:

إنشاء نظام لمتابعة التنفيذ المالي ومراجعة الأداء بانتظام لضمان التكيف مع التغييرات.



إدارة المخاطر ووضع خطة للطوارئ:

5

تقييم المخاطر

تحليل المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على الاستدامة المالية (مثل تغير سياسات التبرعات أو الأزمات المالية المفاجئة).

إعداد خطط احتياطية:

تطوير استراتيجيات للتعامل مع السيناريوهات الحرجة، بما في ذلك تقليص النفقات أو تنويع مصادر الدخل بسرعة.



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



6

تعزير الشفافية والمساءلة:

تقارير دورية:

إعداد تقارير مالية مفصلة وعرضها للأعضاء
والمانحين لتعزيز الثقة والمصداقية.

المراجعة الداخلية والخارجية:

استخدام آليات مراجعة دورية داخلية وخارجية
لضمان صحة البيانات المالية وفاعلية الإدارة.

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



تنمية الكفاءات والمهارات المالية:

7

تدريب العاملين والمتطوعين:
تطوير مهارات الفريق في إدارة
الموارد المالية والتخطيط المالي.

الاستفادة من الخبراء
الاستعانة بمستشارين ماليين عند
الحاجة لتقديم رؤى استراتيجية
وخبيرات متخصصة.

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



باتباع هذه الخطوات بشكل منهجي وتحديث
الخطة بشكل دوري بناءً على الأداء والتغيرات في
البيئة المالية، يمكن للجمعية بناء قاعدة مالية
قوية ومستدامة تدعم أنشطتها وبرامجها في
المستقبل.

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

تابعوني للمزيد

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



☎ 0551502906
✉ mks1412@hotmail.com

 Mohammed Sahari