

# أداة 3Ps وتطبيقاتها في القطاع غير الربحي



أ.محمد سحاري

Strategic Consultant  
Grant Strategies



0 5 5 1 5 0 2 9 0 6



Mohammed Sahari



mks1412@hotmail.com



## الملخص التعريفي لأداة 3Ps

أداة 3Ps هي نموذج تحليلي لتقييم وتطوير أداء المنظمات من خلال التركيز على ثلاث ركائز أساسية:

### • الغرض (Purpose):

لماذا وُجدت المنظمة وما الاتجاه الذي تسير نحوه.

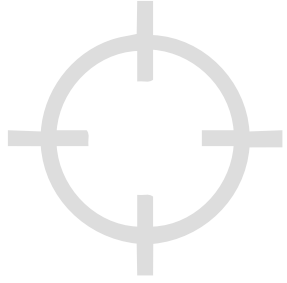
### • الأشخاص (People):

من يقود وينفذ العمل داخل المنظمة.

### • العمليات (Process):

كيف تُدار الأعمال والإجراءات لتحقيق الغرض.

تساعد الأداة في تشخيص الوضع المؤسسي وتحديد فرص التحسين لضمان التوازن بين التوجه الاستراتيجي والقدرات البشرية والعمليات التشغيلية.



# هدف الأداة

## تهدف أداة 3Ps إلى:

بناء منظمة فعّالة ومتكاملة من خلال مواءمة الغرض الاستراتيجي مع قدرات الفريق وكفاءة العمليات، بما يعزز الأداء والاستدامة المؤسسية.



بعبارة أخرى،

## تُمْكِّن الأداة الجُمعيّات من معرفة:

- هل تعمل نحو هدف واضح؟
- هل يملك الفريق القدرات والتنظيم اللازم؟
- هل تدعم العمليات تحقيق الغرض بكفاءة؟



# تفصيل الركائز الثلاثة مع أمثلة تطبيقية



## 1# Purpose - الغرض والتوجه الاستراتيجي

### المعنى:

هو السبب الأسمى لوجود المنظمة، واتجاهها الذي يوجّه كل سياساتها وبرامجها.

### يتضمن:

- الرؤية والرسالة والقيم.
- الأهداف الاستراتيجية طويلة المدى.
- وضوح الغاية لدى الموظفين والمستفيدين.
- اتساق الخطط والبرامج مع الغرض العام.



## 1# Purpose - الغرض والتوجه الاستراتيجي

### مثال تطبيقي:

جمعية شبابية تضع غرضها في "تمكين الشباب من قيادة مبادرات مجتمعية مستدامة".  
لكن في المراجعة تكتشف أن أغلب برامجها تركز على الأنشطة الترفيهية فقط، ما يعني أن الغرض غير متحقق ويحتاج إعادة توجيه البرامج لتحقيق التمكين الفعلي.



## 2# People - الفريق والهيكل

### المعنى:

يمثل العنصر البشري والهيكل التنظيمي والثقافة المؤسسية التي تقود الأداء.

### يتضمن:

- وضوح الأدوار والمسؤوليات في الهيكل التنظيمي.
- الكفاءات والخبرات اللازمة لكل وظيفة.
- تمكين القيادة الوسطى وبناء فرق العمل.
- ثقافة العمل، الدافعية، والتعاون الداخلي.



## 2# People - الفريق والهيكل

### مثال تطبيقي:

جمعية بيئية لديها استراتيجية طموحة للتوسع، لكنها تعتمد على فريق صغير لا يمتلك مهارات التمويل والاستدامة المالية.

النتيجة: يتم تحليل فجوة "People" ويُوصى ببناء قدرات الفريق وتحديث الهيكل التنظيمي لاستيعاب وظائف متخصصة في التمويل والاستدامة.



## 3# Process - العمليات والإجراءات

### المعنى:

هي المنظومة التشغيلية التي توضح كيف تُدار الأعمال والإجراءات داخل المنظمة لتحقيق الأهداف.

### يتضمن:

- سياسات وإجراءات العمل (المالية - الإدارية - التشغيلية).
- نظام المتابعة والتقييم.
- آليات اتخاذ القرار والتوثيق.
- التحول الرقمي وإدارة المعرفة.



## 3# Process - العمليات والإجراءات

### مثال تطبيقي:

جمعية إسكانية تلاحظ تأخر تنفيذ المشاريع بسبب غياب إجراءات واضحة للمشتريات والموافقات.

بعد تطبيق الأداة، تم تطوير دليل إجراءات مالية وتشغيلية لتسريع العمليات وتحسين الكفاءة التشغيلية.



## خلاصة

- أداة 3Ps تقدم رؤية شمولية لأي منظمة:
- الغرض (Purpose) يحدد الاتجاه.
  - الأشخاص (People) يضمنون التنفيذ.
  - العمليات (Process) تصنع الكفاءة.

وعندما تتكامل هذه الأركان الثلاثة، تتحقق  
الفعالية المؤسسية والاستدامة في أي منظمة  
بشكل عام وغير ربحية بشكل خاص.

MBA-SPP-GRCP-NGOs



أ.محمد سحاري

تابعوني للمزيد

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari