



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



تحدي الاستدامة المالية للقطاع غير الربحي

وضرورة صناعة المبادرات التنموية
وفق الاحتياج الحقيقي

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



في السنوات الأخيرة، أصبح الحديث عن الاستدامة المالية للقطاع غير الربحي أكثر إلحاحاً من أي وقت مضى، إذ تواجه العديد من المنظمات غير الربحية تحديات كبيرة في تأمين مواردها المالية منتظمةً تُمكنها من الاستمرار في أداء رسالتها وتحقيق أثر ملموس ومستدام في مجتمعاتها.

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



ورغم التوسع في إطلاق المبادرات والمشاريع،
إلا أن الكثير منها لا يحقق الأثر المرجو،
إما لغياب الدراسة العميقة للاحتياج التنموي،
أو لضعف التكامل مع السياسات العامة
والمبادرات القائمة، وتوجه الرؤية 2030.

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



أول

الاستدامة المالية..

أكثر من مجرد تمويل

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



الاستدامة المالية لا تعني فقط تنويع مصادر الدخل أو زيادة عدد المانحين،

بل تشمل:

- بناء نموذج تشغيلي يوازن بين الموارد
والمصروفات
- توجيه الاستثمارات نحو مشاريع مدرة للدخل دون
الإخلال بالهدف التنموي
- تطوير الكفاءات البشرية والحوكمة المالية
لضمان الاستخدام الرشيد للموارد



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



الخلل في تصميم المبادرات التنموية

نحلها

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

 Mohammed Sahari



العديد من المبادرات تُصمم انطلاقاً من "ما نملك" بدلاً من "ما يحتاجه المجتمع".

ويؤدي ذلك إلى:

● ضعف الأثر المجتمعي

● صعوبة جذب التمويل من الجهات المانحة ذات الرؤية التنموية الواضحة

● تكرار المبادرات على حساب الابتكار والاستدامة



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



الاحتياج التنموي الحقيقي هو نقطة الانطلاق

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari



النجاح في بناء مبادرات تنموية فاعلة يبدأ من تحليل عميق للواقع التنموي عبر أدوات مثل:

- تحليل الفجوات التنموية
- تشخيص الاحتياج بالمشاركة المجتمعية
- الربط بخطط التنمية الوطنية والاستراتيجيات القطاعية



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



ما هو المطلوب؟



الهدف

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

 Mohammed Sahari



لتحقيق التوازن بين الاستدامة المالية والأثر التنموي، على منظمات القطاع غير الربحي أن:

- 1** **تعيد** تشكيل نماذج أعمالها لتصبح أكثر مرونة .
- 2** تستثمر في بناء مبادرات موجهة للاحتياج الحقيقي لا بناء على الرغبات وردات الفعل التنموية .
- 3** **تقيّم** أثر مشاريعها بشكل دوري لتستمر في جذب التمويل وتعظيم القيمة .
- 4** **تنسق** مع الجهات الحكومية والخاصة لبناء منظومة تنموية متكاملة .
- 5** **الاطلاع** العميق والمدرّوس حول توجه الدولة والمبادرات الحكومية ورؤية المملكة 2030، وصناعة مبادرات تتقاطع مع السياسات العامة .



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



خاتمة

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

 Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



في عصر تقل فيه المنح وتكثر فيه المتطلبات، لا بد لمنظمات القطاع غير الربحي من تبني عقلية جديدة تجمع بين التفكير الاستثماري والوعي التنموي، وتُبنى على أسس من الاحتياج الحقيقي والابتكار الاجتماعي. فالاستدامة ليست غاية في حد ذاتها، بل وسيلة لضمان استمرارية الأثر وعمقه.

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

 Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

تابعوني للمزيد

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



☎ 0551502906
✉ mks1412@hotmail.com

 Mohammed Sahari