

خطة استدامة الجمعية الناشئة



أ.محمد سحاري

Strategic Consultant
Grant Strategies



0551502906



Mohammed Sahari



mks1412@hotmail.com



خطة الاستدامة المالية في الجمعيات الناشئة ليست خطة جمع أموال، بل خطة بناء قدرات، ورفع جاهزية، وتطوير نموذج عمل، وتنويع مصادر دخل، وتحسين الكفاءة التشغيلية، بحيث تصبح الجمعية قادرة على العمل بكفاءة حتى مع الموارد المحدودة.

الجمعية الناشئة تحتاج إلى خطة واقعية، بسيطة، قابلة للتطبيق، تركز على "كيف نصبح جاهزين للاستدامة" قبل "كيف نجمع المال".

أ.محمد سحاري

Strategic Consultant
Grant Strategies



مكونات الخطة الشاملة :(Framework)



الخطة تتكون من 4 محاور:

| المحور | الهدف | ما الذي يعنيه لجمعية ناشئة |
|--------------------------|------------------------------|---|
| الجاهزية المؤسسية | تحسين التنظيم الداخلي | تحسين التنظيم الداخلي وجود أساس تنظيمي بسيط لكن واضح يسهل النمو لاحقاً (حوكمة، أدلة، هيكله بسيطة ...) |
| الكفاءة التشغيلية | رفع جودة البرامج والخدمات | تشغيل برامج قليلة لكنها عالية القيمة والأثر |
| تنويع الموارد المالية | بناء مصادر دخل متعددة | عدم الاعتماد على جهة واحدة أو تبرعات موسمية |
| العلاقات والشراكات | توسيع شبكة الدعم | الحصول على دعم غير مالي (تطوع - موارد - خبرات) |



خطوات بناء الخطة (منهجية تطبيقية مختصرة):

#1

قياس الوضع الراهن:



#1 قياس الوضع الراهن

تقييم بسيط وسريع عبر 10 أسئلة:

- 01 هل لدى الجمعية توجهات أو أهداف واضحة ؟
- 02 هل يوجد هيكل تنظيمي ولو مصغر ؟
- 03 هل يوجد وصف وظيفي ولو أولي ؟
- 04 هل يوجد خطة مالية بسيطة ؟
- 05 هل يوجد برنامج واحد على الأقل ذو أثر واضح ؟
- 06 هل لدى الجمعية علاقات مع مانحين أو شركاء ؟
- 07 هل تمتلك الجمعية قنوات اتصال (منصة X، واتساب أعمال...) ؟
- 08 هل يوجد موظف واحد بدوام جزئي أو تطوعي ؟
- 09 هل لدى الجمعية بيانات بسيطة للمستفيدين ؟
- 10 هل الجمعية تملك رصيماً مالياً يغطي 3 أشهر ؟



#1 قياس الوضع الراهن

نتيجة التقييم السابق :

إذا كانت مجموع الإجابات

تعني أن الجمعية في مرحلة
"التأسيس" - تحتاج خطة بناء قدرات

4-0

إجابة

تعني أن الجمعية "قادرة على
النمو" - تحتاج خطة استدامة فعلية

7-5

إجابة

تعني أن الجمعية "جاهزة" - يمكن
الانتقال لنموذج تنويع موارد متقدم

10-8

إجابة



خطوات بناء الخطة (منهجية تطبيقية مختصرة):

2#

بناء نموذج عمل بسيط للجمعية (Lean Impact Model):



#2 بناء نموذج عمل بسيط للجمعية

مثال نموذجي لجمعية ناشئة:

تحسين جودة حياة الفئة المستهدفة
(مثلاً شباب، أسر، ذوي إعاقة...).

الغاية
(Impact):

برامج سريعة الأثر، قليلة التكلفة، كثيفة التطوع.

القيمة المقدمة
(Value):

برنامج واحد أو اثنان فقط يتم تنفيذها بإتقان.

العمليات
الأساسية:

20%
موارد مالية

40%
شراكات

40%
تطوع

الموارد
الأساسية:

المعادلة الذهبية للجمعية الناشئة:

جمعية قادرة
على البقاء والنمو

=

تشغيل
ذكي

+

أثر
عالي

+

استدامة منخفضة
التكلفة



خطوات بناء الخطة (منهجية تطبيقية مختصرة):

3#

تحديد مصادر الدخل المناسبة للمرحلة:



#3 تحديد مصادر الدخل المناسبة للمرحلة:

أولاً : مصادر دخل منخفضة التكلفة:

| الميزة | الاحتياج البشري | التكلفة | المصدر |
|-------------|-----------------|---------|--|
| دعم سريع | موظف جزئي | قليلة | 01 منصات الدعم الحكومي |
| مورد مستدام | موظف جزئي | قليلة | 02 استقطاع شهري |
| دعم سريع | رئيس الجمعية | قليلة | 03 علاقات رجال الأعمال |
| دعم عيني | علاقات | معدومة | 04 شراكات مع منشآت صغيرة |
| دخل سريع | مدرب | قليلة | 05 برامج تدريبية خفيفة (ورش) كمثال على بيع الخدمات |



#3 تحديد مصادر الدخل المناسبة للمرحلة:

ثانياً : مصادر دخل متوسطة تناسب السنة الثانية :

02 رعايات للمبادرات

01 فعاليات مجتمعية

04 مشاريع دعم حكومية صغيرة

03 منتجات خيرية بسيطة

ثالثاً مصادر دخل متقدمة لاحقاً :

02 صناديق استثمارية

01 صناديق وقفية

04 عقود إسناد حكومي

03 برامج استثمار اجتماعي



خطة الاستدامة المالية للجمعيات الناشئة تعتمد على "منطق التمكين قبل التمويل"، وتركز على رفع الجاهزية المؤسسية وتشغيل برامج قليلة لكنها عالية القيمة، وتنويع مصادر التمويل منخفضة التكلفة، وبناء علاقات وشراكات تقلل المصروفات وترفع الأثر. هذا النهج يجعل الجمعية قادرة على النمو بثبات رغم محدودية مواردها المالية والبشرية، ويخلق نموذجًا يمكن البناء عليه للتحويل إلى جمعية مستدامة ذات أثر واضح.

Strategic Consultant
Grant Strategies



أ.محمد سحاري

تابعوني للمزيد

☎ 0551502906

✉ mks1412@hotmail.com

in Mohammed Sahari