



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



لماذا تعاني الجمعيات الأهلية من الاستدامة المالية؟

وما الذي يمكن فعله؟

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



الاستدامة المالية ليست مجرد هدف بعيد المدى، بل هي ضرورة لضمان استمرار الأثر الاجتماعي وتحقيق رسالة الجمعية بكفاءة وفعالية.

ومع ذلك، لا تزال العديد من الجمعيات الأهلية تواجه تحديات حقيقية في هذا الجانب.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



أبرز الأسباب:

- **الاعتماد المفرط على التبرعات الموسمية والدعم الحكومي**
دون وجود بدائل مالية مستدامة.
(استبانة تم نشرها عبر جمعية جسور بنجران توضح أن 70% من موارد الجمعيات المتوسطة والصغيرة قادمة من صندوق دعم الجمعيات)
- **غياب التخطيط المالي الاستراتيجي** وضعف الربط بين الموارد والبرامج ذات الأولوية.
- **قلة الاستثمار في بناء الأصول** أو المشاريع ذات العائد المالي والاجتماعي.
- **ضعف الحوكمة المالية** والافتقار لمؤشرات واضحة لقياس الأداء المالي والاستثماري.
- **انخفاض القدرة على بناء الشراكات المؤسسية** واستقطاب دعم من القطاع الخاص أو الجهات المانحة.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري

MBA-SPP-GRCP-NGOs



الخطوة الممكنة لتحقيق الاستدامة:

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

 Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



بناء نموذج مالي مستدام:

- تحديد مصادر الدخل المتنوعة (مشاريع، استثمارات، خدمات مدفوعة، تبرعات، منح).
- وضع خطة مالية على 3-5 سنوات مع سيناريوهات مختلفة.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



التحول نحو نماذج الاستثمار الاجتماعي (Social Investment) :

- تطوير منتجات أو خدمات مدفوعة تستند إلى احتياج حقيقي لدى المجتمع.
- استحداث صناديق استثمارية أو أوقاف مخصصة لدعم البرامج.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



تعزيز كفاءة الإنفاق:

■ تقنين المصاريف التشغيلية وزيادة كفاءة البرامج.

■ إعادة توجيه الموارد نحو الأنشطة ذات الأثر الأكبر.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



بناء الشراكات المؤسسية:

- مواءمة المشاريع مع أهداف المسؤولية المجتمعية (CSR) للشركات.
- تقديم عروض قيمة موجهة للقطاع الخاص، تربط الدعم المجتمعي بالأثر والسمعة.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



5 تعزيز الشفافية والحوكمة:

- نشر تقارير مالية دورية وموثوقة.
- إنشاء لجنة استثمار أو لجنة استدامة مالية ضمن هيكل الحوكمة.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



تمكين الفرق الداخلية:

■ تدريب فريق تنمية الموارد المالية.

■ توظيف كوادر ذات خلفيات في التسويق، التمويل، الشراكات.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



ختاماً:

تحقيق الاستدامة المالية ليس مهمة إدارة الموارد فقط، بل هو التزام استراتيجي يبدأ من مجلس الإدارة وينعكس على كل مفاصل الجمعية.

الفرص موجودة...

لكنها تحتاج إلى رؤية، تخطيط، وجرأة في التنفيذ.

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

Mohammed Sahari



الخطوة الذكية
SMART STEP

تابعوني للمزيد

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

 Mohammed Sahari