



الخطوة الذكية
SMART STEP

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

in Mohammed Sahari



1

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

البرامج والمشاريع التنموية:

لا يكفي أن تنفذ الجمعية مشروعاً ناجحاً، بل يجب أن يكون هذا المشروع استجابة لاحتياج حقيقي. ابدأ من الواقع، لا من الفكرة. فهم المشكلة هو أول خطوات التأثير الحقيقي.

المشاريع التنموية الناجحة تبدأ بسؤال: "ما التغيير الذي نريده؟" ثم تبني أهدافاً قابلة للقياس، وشراكات فاعلة، ومؤشرات واضحة. التنمية لا تُدار بالعواطف... بل بالتخطيط الذكي.



1

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

البرامج والمشاريع التنموية:

هل كل مشروع خيري يُعد مشروعاً تنموياً؟ **الجواب: لا.**
المشروع التنموي يُحدث تغييراً دائماً، لا مجرد إغاثة وقتية. المعيار:
استمرارية الأثر بعد نهاية الدعم.

صُممت المشاريع التنموية لتحل مشكلات، لا لتنفذ ميزانيات، كل
نشاط بلا غاية... هو هدر للموارد. اجعل كل فكرة مشروع نابعة من
"أين الخلل؟"

**النجاح في إدارة البرامج التنموية ليس في عدد المستفيدين... بل
في جودة التحول في حياتهم. قلل الكم، وركز على العمق.**



2

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

الاستدامة المالية:

الاستدامة المالية ليست ترفاً، بل ضرورة. منظمة تعتمد على مصدر إيراد واحد لمشاريعها هي منظمة هشة.

يجب أن تبني المنظمات مزيجاً مالياً: منح + استثمار اجتماعي + خدمات مدفوعة.

كيف تبدأ الاستدامة المالية؟ **ابدأ من** "النموذج المالي للجمعية"
ثم اسأل: ما مصادر الدخل؟ ما نقاط القوة؟ الوضوح أول خطوات الاستدامة.

من لا يملك خطة استدامة، سيظل تحت رحمة المانحين،
كن مبادراً، لا تابعاً. اصنع قيمة تدوم، لا حملة تنتهي



2

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

الاستدامة المالية:

الاستثمار في تنمية الموارد المالية هو استثمار في بقاء الرسالة. فالمنظمة التي تتقن التمويل...
تتقن التأثير.

فكر بمنطق: كيف أجعل كل مشروع له ذراع تمويلي ذاتي؟ هذه ليست مثالية... بل واقع ممكن إذا قمنا بإعادة تصميم مشاريعنا بذكاء.



3

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

الأثر التنموي:

هل تقيس منظمتك الأثر؟ وليس فقط عدد الفعاليات؟ **قياس الأثر ليس ترفاً تقنياً... بل مسؤولية أخلاقية أمام المجتمع.**

مشروع بلا أثر = مشروع بلا معنى. الأثر هو الحكاية التي تروى بعد انتهاء المشروع. هل أحدثنا فرقاً؟ هل تغير شيء؟

الأثر لا يُقاس بالتقارير فقط... بل بشهادات المستفيدين، وقصص التغيير، والواقع الذي تحسن. دع صوت الواقع يتكلم.



3

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

الأثر التنموي:

المؤشرات الكمية مهمة... لكن لا تنس المؤشرات النوعية: الرضا، التمكين، الثقة، التحول الإيجابي.
ما لا يُقاس... لا يُدار.

قياس الأثر ليس نهاية المشروع، بل بدايته القادمة.
من لا يتعلم من تجربته... يعيد أخطاءه بثوب جديد.



4

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

المنح التنموية:

المنح الذكية لا تُمنح فقط لمن "طلب" بل لمن "حل مشكلة". المنح التنموي يستثمر في الجمعيات التي تفهم الاحتياج وتملك الرؤية.

المنح التنموية الناجحة تربط الدعم بـ: ✓ احتياج حقيقي ✓ خطة واضحة ✓ أثر قابل للقياس ✓ استدامة ممكنة لا تمنح إلا من يحدث فرقاً.

فكر كمانح: هل سأمنح دعماً لحل دائم؟ أم سأساهم في تكرار أزمة؟ المنح الذكي يبدأ من تحليل المشكلة، لا من الشعور بالواجب.



4

منشورات مختصرة حول البرامج التنموية والاستدامة والأثر والمنح

المنح التنموية:

كل ريال منحة... يجب أن يُحدث تحولاً. لا نريد تمويلاً
يستنزف، بل استثماراً **يغير**. المنح التنموية ليست
صدقة... بل شراكة في الحل.

المنح التنموية ليست فقط لشراء معدات أو تغطية
فعاليات. بل لبناء حلول، وتمكين مجتمعات، ودعم
التغيير الجذري. أعد تعريف المنح... **تصنع أثراً
أبعد مدى.**

1



الخطوة الذكية
SMART STEP

تابعوني للمزيد

أ.محمد سحاري
MBA-SPP-GRCP-NGOs



☎ 0503253703

✉ info@smartstep.sa

 Mohammed Sahari